UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría n.° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación n.° 25.

Programa de Formación Continua Especializada Convocatoria DG – 0001 de 2024

Informe final

FEDERACIÓN LATINOAMERICANA DE EMPRESARIOS

UNIVERSIDAD® DE ANTIOQUIA 1803

Convenio n.° CO1.PCCNTR.6818338 de 2024

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Impacto regional 3
2.3. Indicadores del proyecto 7
3. Aspectos financieros 9
3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación 9
3.2. Reconocimiento final 10
4. Aspectos transversales 11
4.1. Aspectos jurídicos 11
4.2. Aspectos administrativos 12
5. Lecciones aprendidas 13

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 30 de septiembre de 2024
- Fecha de inicio del convenio: 04 de octubre de 2024
- Fecha de inicio de actividades académicas: 11 de noviembre de 2024
- Fecha de finalización de actividades académicas: 09 de marzo de 2025
- Modalidad: Gremio

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por FEDELAM se resume en las siguientes tablas:

N°	Nombre de la acción de formación	Horas de la acción de formación					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	Tecnologías de la información y seguridad digital en el entorno penitenciario	0	0	80	0	20	1600	Diplomado
2	Liderazgo y gestión del clima organizacional en el ámbito penitenciario	0	0	40	0	10	400	Curso
4	IA y tecnologías emergentes en seguridad penitenciaria	8	0	0	0	1	8	Seminario
5	Innovación y Transformación en la Gestión del Conocimiento Institucional del INPEC	24	0	0	0	1	24	Maximizando tu proceso
7	Innovation as company value booster	0	0	0	0	0	0	Curso
	TOTALES	**32**	**0**	**120**	**0**	**32**	**2032**	

N°	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	Tecnologías de la información y seguridad digital en el entorno penitenciario	1060	0	1.060
2	Liderazgo y gestión del clima organizacional en el ámbito penitenciario	530	0	530
4	IA y tecnologías emergentes en seguridad penitenciaria	20	0	20
5	Innovación y Transformación en la Gestión del Conocimiento Institucional del INPEC	10	0	10
7	Innovation as company value booster	1	0	1
	TOTALES	**1621**	**0**	**1.621**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	COFINANCIACIÓN SENA	CONTRAPARTIDA EMPRESA		TOTAL EMPRESA	TOTAL GENERAL
			ESPECIE	EFECTIVO		
R01.1.2	Honorarios Capacitador Nacional - Profesional titulado	$ 15.940.880,00	$ -	$ 3.160.000,00	$ 3.160.000,00	$ 19.100.880,00
R05.1.1	Material de Formación - Digital - Acceso a simuladores online temporales	$ 1.123.710,00	$ -	$ -	$ -	$ 1.123.710,00
R05.2.1.1	Material de Formación - Impreso - Impresión de cartillas, de 1 a 200 unidades	$ 1.914.090,00	$ -	$ -	$ -	$ 1.914.090,00

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	COFINANCIACIÓN SENA	CONTRAPARTIDA EMPRESA		TOTAL EMPRESA	TOTAL GENERAL
			ESPECIE	EFECTIVO		
R06.1.1.1	Alquiler de Salones y/o Espacios - Aulas básicas hasta 30 beneficiarios	$ -	$ 426.064,00	$ -	$ 426.064,00	$ 426.064,00
R07.1	Gastos de Operación del Proyecto 10%	$ -	$ -	$ 297.461.968,00	$ 297.461.968,00	$ 297.461.968,00
R08.2	Formación Virtual - Curso 40 horas	$ 401.582.573,00	$ -	$ 68.499.933,00	$ 68.499.933,00	$ 470.082.506,00
R08.3	Formación Virtual - Diplomado 80 horas	$ 2.017.666.427,00	$ -	$ 383.233.573,00	$ 383.233.573,00	$ 2.400.900.000,00
R09	Formación Internacional	$ 36.379.600,00	$ -	$ 6.872.000,00	$ 6.872.000,00	$ 43.251.600,00
R11	Transferencia de Conocimiento y Tecnología	$ -	$ -	$ 67.604.992,00	$ 67.604.992,00	$ 67.604.992,00
TOTALES		**$2.474.607.280,00**	**$426.064,00**	**$826.832.466,00**	**$827.258.530,00**	**$3.301.865.810,00**

- Acción de formación presencial:
  AF4 IA Y TECNOLOGÍAS EMERGENTES EN SEGURIDAD PENITENCIARIA.
  AF5 INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN EN LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL DEL INPEC.

- Acción bajo el modelo de aprendizaje maximizando tu proceso: AF5 INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN EN LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL DEL INPEC.

- Acción de formación que contribuye a la cualificación y al cierre de brechas de capital humano de los trabajadores: AF2 LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL CLIMA ORGANIZACIONAL EN EL ÁMBITO PENITENCIARIO.

- Acción de formación con enfoque internacional: AF7 INNOVATION AS COMPANY VALUE BOOSTER.

- Beneficiarios esperados: 1620

- Beneficiarios certificados: 1660

2.2. Impacto regional

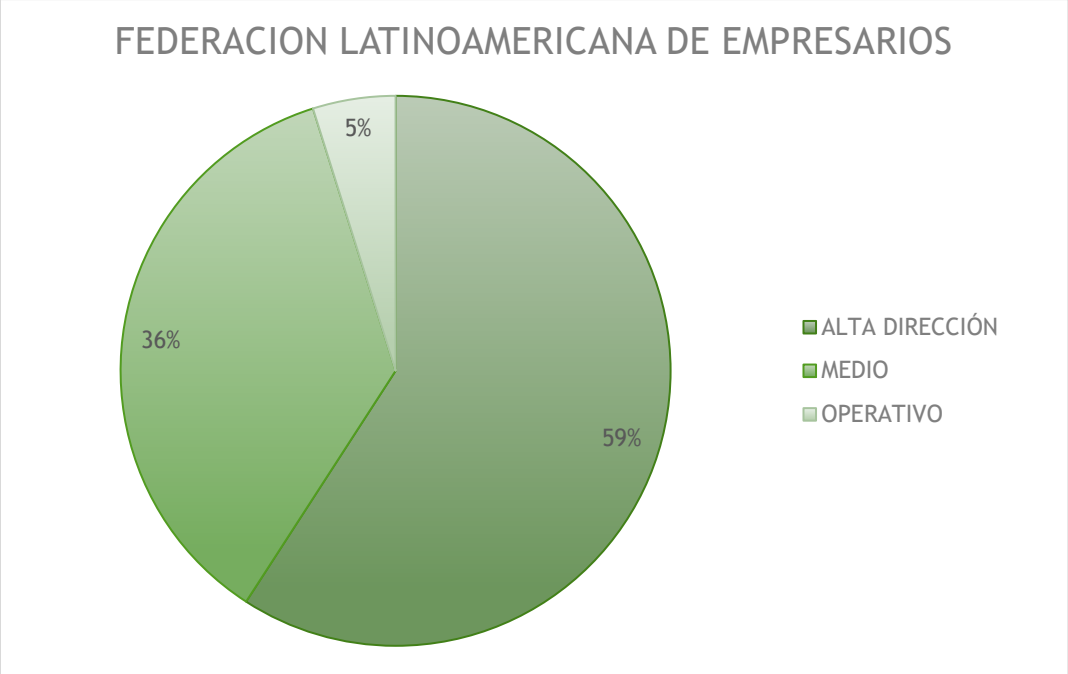
El programa de formación continua especializada busca contribuir al cierre de brechas del capital humano de los trabajadores del sector productivo a través de la cofinanciación de los proyectos avalados anualmente, la convocatoria DG –0001 de 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales y en los departamentos con menor índice departamental de competitividad IDC 2023, entre los cuales se encuentran: Vichada, Vaupés, Guainía, Chocó; Amazonas, Guaviare, Putumayo, La Guajira, Caquetá, Arauca, Sucre, Cesar, Córdoba, Cauca, Nariño, Magdalena, Meta, Archipiélago de San Andrés, Casanare y Norte de Santander.

FEDELAM alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

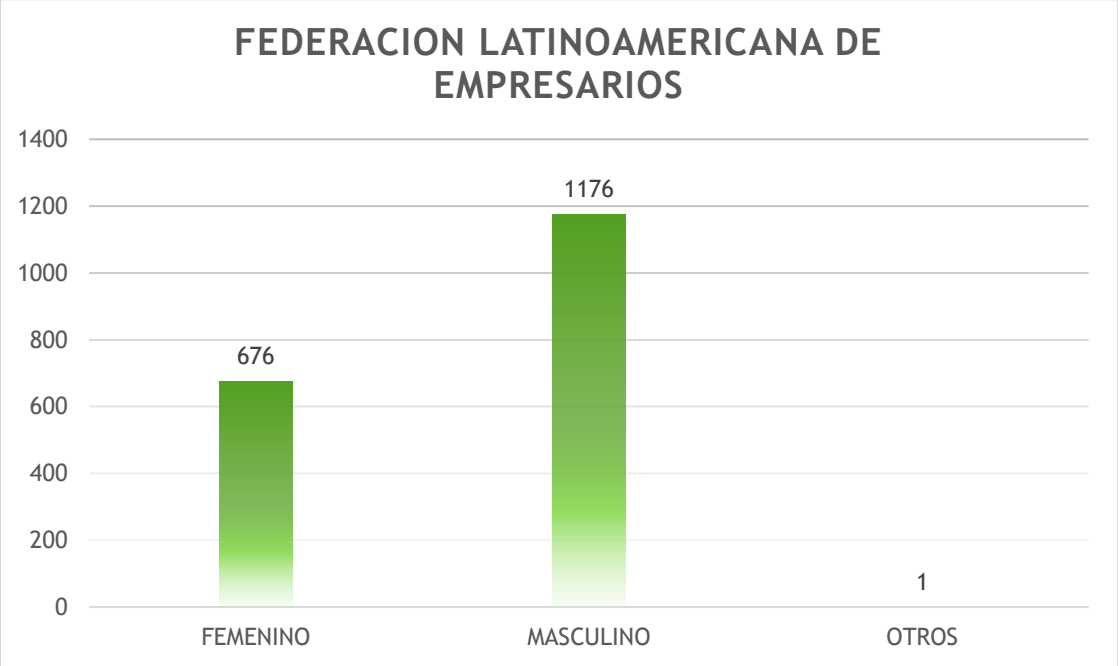
N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	MODALIDAD	TOTAL HORAS PROGRAMADAS
1	Tecnologías de la información y seguridad digital en el entorno penitenciario	1	Bogotá	Virtual	1600
		2	Bogotá - Meta		
		3	Boyacá		
		4	Meta - Tolima		
		5	Tolima		
		6	Antioquia		
		7	Antioquia		
		8	Antioquia - Chocó		
		9	La Guajira – Magdalena - Cesar		
		10	Cesar - Atlántico		
		11	Bolívar – Córdoba - Sucre		
		12	Cauca – Valle del Cauca		
		13	Valle del Cauca		
		14	Valle del Cauca - Nariño		
		15	Caldas		
		16	Quindío		
		17	Risaralda		
		18	Santander		
		19	Arauca		
		20	Norte de Santander		
2	Liderazgo y gestión del clima organizacional en el ámbito penitenciario	1	Bogotá	Virtual	400
		2	Bogotá – Boyacá- Meta		
		3	Meta – Tolima – Antioquia - Chocó		
		4	Antioquia		
		5	La Guajira – Magdalena – Cesar - Atlántico		
		6	Atlántico – Bolívar – Sucre – Córdoba – Cauca – Valle del Cauca		
		7	Valle del Cauca – Nariño		
		8	Nariño – Caldas - Quindío		
		9	Quindío – Risaralda - Santander		
		10	Santander – Norte de Santander - Arauca		
4	IA y tecnologías emergentes en seguridad penitenciaria	1	Nariño	Presencial	8
5	Innovación y Transformación en la Gestión del Conocimiento Institucional del INPEC	1	Bogotá	Presencial	24
7	Innovation as company value booster		Barcelona, España		
TOTAL					**2.032**

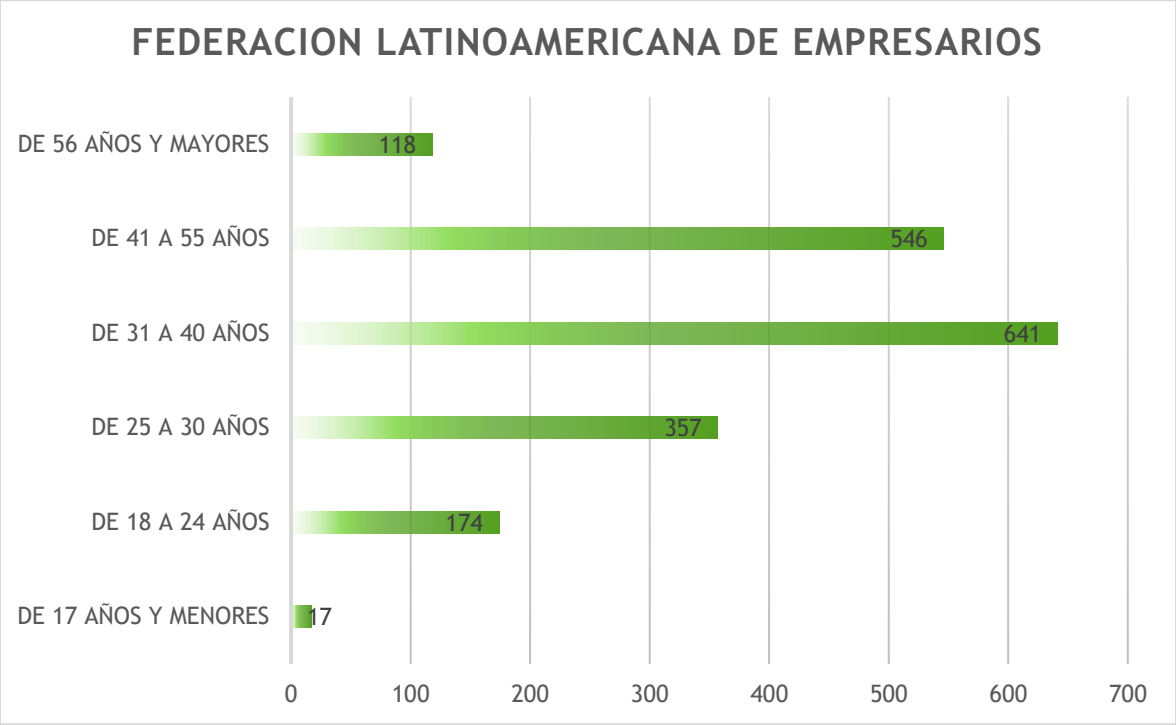
Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio durante su ejecución fue de 1660, a continuación, se presentan algunas graficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por genero de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.

Nivel ocupacional



Género y desagregación etaria





Sectores económicos que han impactado las acciones de formación

FEDELAM es la FEDERACIÓN LATINOAMERICANA DE EMPRESARIOS, una institución de carácter gremial que tiene como objeto social propugnar por el desarrollo de la industria de la seguridad, empresas que cuentan con departamento de seguridad, y en general todas las empresas que requieren de servicios de seguridad, o tienen algún tipo de relación comercial con estas empresas, implementando planes y programas para conseguir el crecimiento económico de todas y cada una de las empresas del sector, para obtener un mejoramiento en la calidad de vida de todos sus empleados.

NOMBRE DE LA ACCIÓN DE FORMACIÓN	SECTOR ECONÓMICO AL QUE PERTENECE	CANTIDAD DE EMPRESAS BENEFICIADAS
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y SEGURIDAD DIGITAL EN EL ENTORNO PENITENCIARIO	Entidades públicas / vigilancia	1060
LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL CLIMA ORGANIZACIONAL EN EL ÁMBITO PENITENCIARIO	Entidades públicas / vigilancia	530
IA Y TECNOLOGÍAS EMERGENTES EN SEGURIDAD PENITENCIARIA	Entidades públicas / vigilancia	20
INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN EN LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL DEL INPEC	Educación	10
INNOVATION AS COMPANY VALUE BOOSTER		1
Total general		**1621**

2.3. Indicadores del proyecto

Tasa de incremento del conocimiento

1. AF1. Tecnologías de la información y seguridad digital en el entorno penitenciario

   Número de inscritos que no cuentan con evaluación de entrada y la evaluación de salida, por lo tanto, se descartan del análisis (Estos beneficiarios no cumplieron con el 85% de asistencia y no se certificaron): 1
   Número de inscritos que cuentan con evaluación de entrada y la evaluación de salida: 1089
   168 trabajadores registraron un indicador TIC igual o menor a 0%, 711 trabajadores registraron un incremento TIC entre el 10% y 50%, y 210 trabajadores registraron un incremento TIC superior al 60%.

2. AF2. Liderazgo y gestión del clima organizacional en el ámbito penitenciario

   Número de inscritos que cuentan con evaluación de entrada y la evaluación de salida: 534
   50 trabajadores registraron un indicador TIC igual o menor a 0%, 314 trabajadores registraron un incremento TIC entre el 10% y 50%, y 170 trabajadores registraron un incremento TIC superior al 60%.

3. AF4. IA y tecnologías emergentes en seguridad penitenciaria

   Número de inscritos que cuentan con evaluación de entrada y la evaluación de salida: 26
   22 trabajadores registraron un indicador TIC igual o menor a 0%, 4 trabajadores registraron un incremento TIC entre el 10% y 50%, y 0 trabajadores registraron un incremento TIC superior al 60%.

4. AF5. Innovación y Transformación en la Gestión del Conocimiento Institucional del INPEC

   Número de inscritos que cuentan con evaluación de entrada y la evaluación de salida: 10
   3 trabajadores registraron un indicador TIC igual o menor a 0%, 6 trabajadores registraron un incremento TIC entre el 10% y 50%, y 1 trabajadores registraron un incremento TIC superior al 60%.

Impacto

1. **Mejoramiento en la empleabilidad:** según el proyecto aprobado se esperaba que el número de trabajadores beneficiarios con incremento salarial después de recibir la formación fuera de 17/1621, sin embargo, una vez ejecutado el proyecto se logró que 17/1660 trabajadores beneficiarios obtuvieran un incremento salarial. De esta manera se logró un mejoramiento en la empleabilidad para el 1,02% de los beneficiarios de la formación.

2. **Retención de los trabajadores:** según el proyecto aprobado se esperaba que el número de trabajadores beneficiarios que continúan en sus empresas luego de recibir la formación fuera de 1603/1621, sin embargo, una vez ejecutado el proyecto se logró que 1603/1660 trabajadores beneficiarios mantuvieran su empleo. De esta manera se logró un mejoramiento en la retención de los trabajadores del 97% de los beneficiarios de la formación.

3. **Movilidad laboral:** según el proyecto aprobado se esperaba que el número de trabajadores beneficiarios que cambian sus condiciones laborales de manera horizontal o vertical, luego de recibir la formación fuera de 17/1621, sin embargo, una vez ejecutado el proyecto se logró que 17/1660 trabajadores beneficiarios cambiaran sus condiciones laborales de manera horizontal y vertical. De esta manera se logró una movilidad laboral del 1,02% de los beneficiarios de la formación.

4. **Empresas beneficiarias:** según el proyecto aprobado se esperaba que el número de empresas beneficiarias del proyecto fuera de 1/740 empresas del sector, sin embargo, una vez ejecutado el proyecto se logró que 1/740 empresas se beneficiase del proyecto. De esta manera se logró que el 0,14% de las empresas del sector se vieran beneficiadas por el proyecto.

5. **Trabajadores beneficiarios:** según el proyecto aprobado se esperaba que el Número total de trabajadores beneficiarios del proyecto fuera de 1621/390000 trabajadores del sector, sin embargo, una vez ejecutado el proyecto se logró que 1660/390000 trabajadores del sector se beneficiaran del proyecto. De esta manera se logró que el 0,43% de los trabajadores del sector se vieran beneficiados por el proyecto

Seguimiento y resultados

1. Análisis indicador de eficiencia:

Con un presupuesto aprobado de $ 3.301.865.810 y un presupuesto ejecutado de $ 3.301.865.810 se logró una ejecución del 100%

2. Análisis indicador de eficacia

Teniendo en cuenta que el número de trabajadores aprobados del proyecto era de 1621 se logró certificar 1660 trabajadores adicionales correspondiente a un 2%. En este sentido el indicador de eficacia del proyecto correspondió al 102%

3. Aspectos financieros

El presupuesto total del proyecto asciende a $3.301.865.810,00

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

FEDELAM presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de cofinanciación de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R01.1.2	Honorarios Capacitador Nacional - Profesional titulado	$ 15.940.880,00	$ 15.940.880,00	$ 932.488,00	$ 15.008.392,00	$ -	$ 15.940.880,00	100,00%
R05.1.1	Material de Formación - Digital - Acceso a simuladores online temporales	$ 1.123.710,00	$ 1.123.710,00	$ 1.123.710,00	$ -	$ -	$ 1.123.710,00	100,00%
R05.2.1.1	Material de Formación - Impreso - Impresión de cartillas, de 1 a 200 unidades	$ 1.914.090,00	$ 1.914.090,00	$ 1.914.090,00	$ -	$ -	$ 1.914.090,00	100,00%
R08.2	Formación Virtual - Curso 40 horas	$ 401.582.573,00	$ 401.582.573,00	$ 401.582.573,00	$ -	$ -	$ 401.582.573,00	100,00%
R08.3	Formación Virtual - Diplomado 80 horas	$2.017.666.427,00	$2.017.666.427,00	$1.291.762.923,00	$ 725.903.504,00	$ -	$ 2.017.666.427,00	100,00%
R09	Formación Internacional	$ 36.379.600,00	$ 36.380.599,50	$ 36.380.599,50	$ -	$ 999,50	$ 36.379.600,00	100,00%
TOTALES		**$2.474.607.280,00**	**$2.474.608.279,50**	**$1.733.696.383,50**	**$740.911.896,00**	**$ 999,50**	**$2.474.607.280,00**	100,00%

Aportes contrapartida

Según el convenio suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de $827.258.530, de los cuales $826.832.466 corresponden a contrapartida en dinero y $426.064 a contrapartida en especie.

Aportes contrapartida en efectivo

La FEDERACIÓN LATINOAMERICANA DE EMPRESARIOS - FEDELAM presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en dinero de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	VALOR	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos contrapartida causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R01.1.2	Honorarios Capacitador Nacional - Profesional titulado	$ 3.160.000,00	$ 3.160.000,00	$ 3.160.000,00	$ -	$ -	$ 3.160.000,00	100,00%
R07.1	Gastos de Operación del Proyecto 10%	$297.461.968,00	$297.461.968,00	$297.461.968,00	$ -	$ -	$ 297.461.968,00	100,00%
R08.2	Formación Virtual - Curso 40 horas	$ 68.499.933,00	$ 68.499.933,00	$ 68.499.933,00	$ -	$ -	$ 68.499.933,00	100,00%
R08.3	Formación Virtual - Diplomado 80 horas	$383.233.573,00	$383.233.573,00	$383.233.573,00	$ -	$ -	$ 383.233.573,00	100,00%
R09	Formación Internacional	$ 6.872.000,00	$ 6.872.000,00	$ 6.872.000,00	$ -	$ -	$ 6.872.000,00	100,00%
R11	Transferencia de Conocimiento y Tecnología	$ 67.604.992,00	$ 67.604.992,00	$ 67.604.992,00	$ -	$ -	$ 67.604.992,00	100,00%
TOTALES		**$826.832.466,00**	**$826.832.466,00**	**$826.832.466,00**	**$ 0,00**	**$ 0,00**	**$826.832.466,00**	100,00%

Aportes de contrapartida en especie

La FEDERACIÓN LATINOAMERICANA DE EMPRESARIOS - FEDELAM presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en especie de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R06.1.1.1	Alquiler de Salones y/o Espacios - Aulas básicas hasta 30 beneficiarios	$ 426.064,00	$ 426.064,00	$ -	$ 426.064,00	100,00%
TOTALES		**$ 426.064,00**	**$ 426.064,00**	**$ 0,00**	**$ 426.064,00**	**100,00%**

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto:

Fuente de Financiación	Valor Aprobado	% cumplimiento técnico	valor a reconocer cumplimiento técnico	Ejecución financiera	% Ejecución financiera	% reconocido Ejecución para liquidar	Valor reconocido por la Interventoría
Cofinanciación	2.474.607.280,00	100,00%	2.474.607.280,00	2.474.607.280,00	100,00%	100,00%	2.474.607.280,00
Contrapartida	827.258.530,00		827.258.530,00	827.258.530,00	100,00%		827.258.530,00
Total	**3.301.865.810,00**		**3.301.865.810,00**				**3.301.865.810,00**

Teniendo en cuenta lo señalado para los convenios de cooperación, la Interventoría recomendó reconocer el 100,00% de los recursos de cofinanciación que corresponden a la suma de $2.474.607.280,00.

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

Partiendo de lo estipulado en el numeral 2.20 "*Modificaciones al* Convenio Durante la Ejecución" del Anexo 12 del Pliego de la Convocatoria DG 0001 de 2024, el conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha	Requiere aceptación SENA
Cronograma fechas	CM_181124_27	Viable	72025123852	18/11/2024	NO
Cronograma fechas	CM_040325_156	Viable	72025091363	04/03/2025	NO
Cronograma reemplazo o adición de capacitadores	CM_050325_161	Viable	72025093432	05/03/2025	NO
Cronograma fechas	CM_130225_125	Viable	72025060092	13/02/2025	NO
Cronograma reemplazo o adición de capacitadores	CM_130225_126	Viable	72025060144	13/02/2025	NO
Cronograma fechas	CM_260225_144	Viable	72025082250	26/02/2025	NO

Acciones de Interventoría

Durante la ejecución del Convenio la Interventoría emitió las siguientes acciones:

TIPO DE ACCIÓN	MOTIVO	RADICADO INTERVENTORÍA	RADICADO SENA	FECHA RADICADO	CIERRE
Solicitud información	Remisión información etapa alistamiento	ASI_151024_02	72024283522	15/10/2024	RC_181024_13
Solicitud información	Remisión información	ASI_170125_109	72025017017	17/01/2025	

4.2. Aspectos administrativos

Garantías

Pólizas de seguro aprobadas:

Póliza de Cumplimiento n. 11-44-101236523 del 03 de octubre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n. 11-40-101068778 anexo 3, del 04 de octubre de 2024

Fecha aprobación garantías: 04 de octubre de 2024

Contratos

Para dar cumplimiento al numeral 7 del literal B de la cláusula cuarta del convenio especial de cooperación del asunto, el conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
001-2024	ACADEMIA DE SEGURIDAD AUTONOMA LTDA - ACADESA	900.419.811-1	Entidad capacitadora	$1.453.007.250	LA CONTRATANTE pagará a EL CONTRATISTA a la presentación y aceptación de la factura de venta ante LA CONTRATANTE, en original y copia, acompañada de los documentos que acrediten haber dictado efectivamente los cursos al personal relacionado en los listados visados por FEDELAM y firmados por los capacitadores de cada una de las unidades temáticas de cada acción de formación. EL CONTRATISTA deberá certificar que al dictar los cursos se dio el crédito necesario al SENA y a FEDELAM TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y SEGURIDAD DIGITAL EN EL ENTORNO PENITENCIARIO 8 $120.045.000 $960.360.000 LIDERAZGO Y GESTION DEL CLIMA ORGANIZACIONAL EN EL AMBITO PENITENCIARIO 10 $470.082.506 $470.082.506 IA Y TECNOLOGIAS EMERGENTES EN SEGURIDAD PENITENCIARIA 1 $2.270.088 $4.721.352 INNOVACION Y TRANSFORMACION EN LA GESTION DEL CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL DEL INPEC 1 $16.830.792 $17.843.392 TOTAL $ 1.453.007.250	04 de octubre al 07 de diciembre de 2024	04 de octubre de 2024

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
001-2024	M & S CAPACITACIONES EN SEGURIDAD LTDA – M&S	900.376.360-5	Entidad capacitadora	$1.440.540.000	LA CONTRATANTE pagará a EL CONTRATISTA a la presentación y aceptación de la factura de venta ante LA CONTRATANTE, en original y copia, acompañada de los documentos que acrediten haber dictado efectivamente los cursos al personal relacionado en los listados visados por FEDELAM y firmados por los capacitadores de cada una de las unidades temáticas de cada acción de formación. EL CONTRATISTA deberá certificar que al dictar los cursos se dio el crédito necesario al SENA y a FEDELAM. .	04 de octubre al 07 de diciembre de 2024	04 de octubre de 2024
N/A	HARRISON MARROQUÍN ÁLVAREZ	80.737.534	Director	$40.000.000	El contratante pagará al CONTRATISTA, cuarenta millones de pesos ($40.000.000), previa la presentación de la respectiva cuenta de cobro y de acuerdo con los desembolsos de Cofinanciación SENA en el marco del convenio entre FEDELAM y el SENA.	Octubre 04 de 2024 – diciembre 14 de 2024	Octubre 04 de 2024 se suscribe el contrato inicial y el otro sí al mismo el 29 de octubre de 2024

5. Lecciones aprendidas

Existe conocimiento del marco de actuación, el pliego y sus anexos y el proyecto aprobado, y los procedimientos a seguir para ejecutar a cabalidad las acciones de formación definidas. Organización, receptividad a las indicaciones y rápida respuesta a las solicitudes, oportunidad en la entrega de la información